



ÅRSREDOVISNING 2020

KRISTIANSTADS RENHÅLLNING AB



RENHÅLLNINGEN KRISTIANSTAD ÄR SVERIGES
ÄLDSTA RENHÅLLNINGSBOLAG

– ETT FRAMTIDSFÖRETAG!

Vi på Renhållningen Kristianstad arbetar aktivt för att utveckla insamlingen
och återvinningen av hushållsavfall i Kristianstads kommun.

Vår vision handlar om att vi är moderna, att vi ligger i framkant.

Vi är det goda exemplet och vi kännetecknas av mångfald och delaktighet.

Vårt fokus ligger på att skapa en hållbar miljö, service & kundnytta.

2020s årsredovisning tar dig igenom året med
hjälp av våra värdegrunder.

Framåtanda
Alla - Tillsammans
Kundfokus

Innehållsförteckning

VD har ordet	2
Ordförande har ordet	2
Året i korthet	4
FRAMÅTANDA	6
Returum	8
Bäst i Sverige	12
ALLA - TILLSAMMANS	14
Utbildningsdag	16
Hållbarhet i fokus med KDF	18
KUNDFOKUS	20
Åter!	23
Mobilapp	23
Miljöpedagog	24
Vision	25
Statistik och fakta 2020	28
ÅRET I SIFFROR 2020	34
Förvaltningsberättelse	36
Resultaträkning	40
Balansräkning	41
Kassaflödesanalys	43
Tilläggsupplysningar	44
Revisionsberättelse	52
Ledning	55
Styrelse	56

VD har ordet

När jag blickar tillbaka på år 2020 känns det lite som ett verklighetsdrama med en story för märklig för att vara sann. En verklighet som präglats av oro, osäkerhet, rädsla och tragedier för många människor världen över. Samtidigt som vissa delar av samhället rullat på i stort sett som vanligt. Däribland vår viktiga verksamhet. Som under det gångna året dessutom kantats av fantastiska framgångar, slagna rekord, uppnådda mål och passerande av viktiga milstolpar.

Jag tänker bland annat på utmärkelsen "Årets bästa avfallskommun" som vi fick äran att digitalt ta emot i våras under Avfall Sveriges årsmöte. Ett mål vi haft i sikte ända sedan vi formulerade visionen "Bäst i Sverige 2020" för sju, åtta år sedan. Jag tänker även på den lyckade invigningen av Sveriges modernaste hållbarhetspark Returum, som också inrymmer Kristianstads nya återvinningscentral. En viktig milstolpe, både för oss på Renhållningen, men även för hela kommunen vad gäller det kontinuerliga arbetet för en mer hållbar framtid.

En annan höjdpunkt under året jag vill belysa är ett initiativ många kanske inte känner till. Som första renhållningsbolag i Sverige har vi tagit fram ett slags clips försedda med text i relief-bokstäver att fästa på fyrfacksskärlen, som ett hjälpmedel för våra synskadade kunder. Det har varit väldigt roligt att följa projektet och få bevittna det stora engagemang som tagit en briljant idé hela vägen fram till färdig produkt.

Det slogs dessutom rekord i vår pantmaskin som numera står på Returum. Över 1,1 miljoner insamlade burkar och flaskor,

vilket kan jämföras med knappt 800 000 året innan. En ökning med nästan 25 procent, vilket är helt fantastiskt. Lika fantastiskt är minskningen av mängden "brännbart" avfall. Det har i stort sett halverats sedan Returums öppnande. Anledningen är vår ambition att allt ska sorteras, att fraktionen "brännbart" inte längre finns ute på Returum och inte minst den engagerade personalens insatser med att få besökarna att sortera sitt avfall. Så att vi kan flytta avfallet högre upp i avfallshierarkin.

Ett roligt minne jag kommer att bära med mig länge är 2020 års andra utbildningsdag. En dag där temat var att ytterligare stärka lagkänslan och där våra samarbetspartners i KDFF stod som arrangörer. Med relativt enkla, men mycket väl genomtänkta och roliga övningar ute på Vilans IP lyckades KDFF-spelarna locka fram det bästa ur oss alla och det hela blev en fantastiskt lyckad tillställning som tog vårt samarbete till en ny nivå. Styrelsens deltagande var väldigt uppskattat, precis som KDFF-spelarnas hembakade kakor och utsökta, hemlagade mat. Som sagt, en riktigt bra dag att minnas.

Sammanfattningsvis kan jag konstatera att år 2020, trots allt, blev ett väldigt bra år för Renhållningen. Måhända är det behäftat med en viss mängd tur, men jag skulle ända vilja hävda att den mest bidragande faktorn är det ansvar, engagemang och den respekt för varandra som alla i personalen visat under detta minst sagt utmanande år. Det är något jag är väldigt tacksam och stolt över.

Tillsammans är vi starka.

Ordförande har ordet

Det är en sann glädje för mig att summera ett mycket framgångsrikt år för Renhållningen. Bolagets vision "Bäst 2020" är uppfylld!

När Kristianstad i början av juni utsågs till Sveriges bästa kommun gällande avfallshantering hängde det ballonger i bolagets matsal i flera veckor. Utmärkelsen är ett resultat av en flerårig målmedveten satsning på ett modernt insamlingssystem och nybyggnad av återvinningscentraler. Kommuninvånarna har uppskattat satsningen och fortsätter att sortera hushållsavfallet på ett föredömligt sätt.

I september fick jag äran att tala när Returum invigdes. Återvinningscentralen anses vara en av Sveriges modernaste och är första delen av den hållbarhetspark som växer fram på Ångamöllans industriområde. Att bolaget under samma period anställde en miljöpedagog för att ta emot studiebesök och visa upp vår fina anläggning ser jag som en fantastisk resurs.

Bolagets ledning och personal har gjort ett mycket gediget arbete under 2020 och förutsättningarna för många lyckade år framöver är goda.

Tack för att jag och styrelsen fick vara en del av ett fantastiskt år!



Bengt Mohlin, ordförande



2020 Året i korthet

JANUARI	Rekrytering av ny ÅVC-personal kopplat till Returum
FEBRUARI	Intern lansering av statistikprogram
MARS	Första numret av nya kundmagasinet Åter! skickas ut
APRIL	Bolagets första digitala bolagsstämma
MAJ	Inspelning av ny företagsfilm
JUNI	Kristianstad utses till Årets Avfallskommun 2020
JULI	Renhållningens nya mobilapp lanseras
AUGUSTI	KDFF Summer camp på ÅVC Åhus
SEPTEMBER	Invigning Returum etapp 1
OKTOBER	Höstens utbildningsdag med fokus på lagutveckling och samarbete
NOVEMBER	Julgranar pryder återvinningscentralerna till 1a advent
DECEMBER	Trots Covid-19 fick alla anställda en jultalrik på smittsäkert sätt.



Framåtanda

Vi skapar hållbarhet genom vårt engagemang, nytänkande och mod
Vi jobbar med ständiga förbättringar för att alltid ligga i framkant

Invigningen av Returum – Sveriges modernaste återvinningscentral och hållbarhetspark – och utmärkelsen "Årets avfallskommun 2020" är två viktiga och mycket inspirerande händelser under året. Två tydliga kvitton på att vårt starka engagemang och vår ambition att varje dag försöka bli lite bättre verkligen ger resultat.



Returum – ett startskott för något nytt

Måndagen den tjugoförsta september 2020 nådde Renhållningen och hela Kristianstads kommun en viktig milstolpe. Dagen då Returum – Sverige modernaste hållbarhetspark – slog upp sina portar för allmänheten. Renhållningens VD Johan Karlsvärd konstaterar med stolthet och ett visst mått av lättnad att premiärveckorna blev precis den succé alla hoppats på. Veckor som fylldes av intressanta möten med nyfikna och förväntansfulla kunder, politiker, branschkollegor, leverantörer och samarbetspartners.

När rosetten i Renhållningens blågula och återbrukade invigningsband knöts upp utanför Returum till ljudet av applåder och trumpetfanfar var stunden som många väntat på under lång tid äntligen kommen. Nu skulle Kristianstadsborna få tillgång till en ny, toppmodern återvinningscentral med högre kapacitet, bättre trafikflöden, fler fraktioner för återvinning och mer fokus på återbruk. Nu skulle allt vara färdigt. Och nu skulle frågan om hur allt skulle fungera i praktiken få ett svar.

– *Känslan jag hade ett par veckor efter invigningen var mest att det var skönt att vi äntligen var igång*, säger Johan Karlsvärd. *Så att vi skulle kunna börja testa anläggningen i praktiken. För även om vi haft en bra dialog och kunnat bolla idéer med entreprenörer och samarbetspartners under projektets gång har det inte funnits några expertkonsulter att rådfråga om hur allt kommer att fungera vid öppning. Det har varit väldigt mycket upp till oss själva att hitta lösningar vi trott på*, berättar han.

Det mesta visade sig flyta på riktigt bra, medan andra saker behövde justeras en aning. Men, så är det ju ofta, speciellt i så här pass stora projekt. Kommentarer från de första veckornas besökare var dock övervägande positiva. ”Jättefint”, ”superfräscht” och till och med ”rena himmelriket” var några av de spontana omdömen som hördes från kunderna. Omdömen som syftade på allt från den stilrena rampen med mängder av nya containrar, de nya återvinningsmöjligheterna, den hjälpsamma personalen, de lummiga gröna ytorna, den vackra huvudbyggnaden, de konstverk som pryder parken och i många fall på helhetsintrycket av området.

Det är inte bara besökarna och kunderna som är nöjda. Även personalen tycker att Returum blivit ett ordentligt lyft i tillvaron. Lite av en nystart.

– *Även om vi gjort mängder av förbättringar och andra saker de senaste åren känner vi på Renhållningen att öppnandet av Returum är ett avstamp för något nytt*, säger Karlsvärd. *Som ett första steg in i en ännu mer hållbar framtid och som ett sätt att skapa mer dynamik i organisationen. Bland annat genom att ÄVC-personalen och kontoret kommer närmare varandra i och med att det på Returum kommer att bedrivas annan verksamhet än enbart återvinning och återbruk*, förklarar han.

Stort fokus har lagts på helhetstänket. Huvudbyggnaden har inretts främst med återbrukade och omklädda möbler, konstverken som pryder anläggningen har skapats av skrot och biodiken har grävts runt om på området för att ta hand om dagvattnet.

– *Det handlar om att leva som vi lär*, säger Mathilda Gylling, kommunikatör på Renhållningen. *Stolarna i konferensrummet har tidigare stått i Region Skånes lokaler i Malmö, nu har de klätts om och fått ett nytt och längre liv hos oss på Returum. Vi vill visa att det finns ett värde i gamla saker, att man exempelvis kan se ett rostigt armeringsjärn som en resurs i ett konstverk istället för bara skrot.*

Returum ska fungera som inspiration och vara ett pedagogiskt centrum för avfallsfrågor. Studiebesök för skolklasser och andra intresserade kommer snart att komma igång och det har redan inkommit förfrågningar om att förlägga möten och nätverksträffar på Returum. Ett perfekt sätt att sätta Kristianstad på kartan och visa hur Sveriges bästa avfallskommun nu, sedan Returum öppnat, tagit ytterligare ett kliv och blivit ännu bättre.







Kristianstad bäst i Sverige på avfallshantering

I juni stod det klart att Kristianstad utsetts till Sveriges bästa kommun gällande avfallshantering. Beskedet kom vid Avfall Sveriges årsmöte som i år hölls i digital form. Renhållningens VD Johan Karlsvärd ser utmärkelsen 'Årets avfallskommun' som en stark laginsats där både personal och inte minst engagerade kommuninvånare bidragit till segern.

Varje år vid årsmötet offentliggör Avfall Sverige – kommunernas branschorganisation inom avfallshantering – en sammanställning över hur väl landets kommuner hanterar sitt avfall. En rankinglista där faktorer som kundnöjdhet, återvinning, avfallsmängd och sortering bestämmer placeringen. Vid flera tillfällen har Kristianstad placerat sig högt, men aldrig vunnit. Tills i år då kommunen med 92,3 poäng av 100 möjliga knep förstaplatsen och blev därmed utsedd till årets avfallskommun.

– På Renhållningen har vi under många år arbetat mot visionen "Bäst i Sverige 2020" så det var riktigt roligt att vi lyckades vinna just i år, säger Johan Karlsvärd. Det visar att vi är på rätt väg med de satsningar vi gjort under de senaste åren och inte minst att vi har kommuninvånare som verkligen vill bidra till en bättre miljö, säger han.

Visionen "Bäst i Sverige 2020" togs fram av styrelsen redan år 2013 och handlar mycket om delaktighet, att vara modern och ligga i framkant. Många initiativ gällande förbättrad avfallshantering har tagits i kommunen sedan visionen formulerades, bland annat nya återvinningscentraler i Åhus och Arkelstorp

samt fyrfacksinsamling för villor och fritidshus. Vilket har bidragit till bättre sortering, mer återvunnet material, nöjdare kunder och därmed också en högre rankingpoäng i sammanställningen.

– Rankingpoängen baseras till stor del på den statistik som kommuner och behandlingsanläggningar rapporterar in till Avfall Sverige från landets olika delar och den talar sitt tydliga språk: I Kristianstads kommun är vi väldigt duktiga på att sortera och återvinna, förklarar Fredrik Holmer, avfallsingenjör på Renhållningen.

Utmärkelsen är ett resultat av en fin laginsats från såväl Renhållningens personal som kommunens invånare. Ett kvitto på att framåtanda inte bara är ett fint ord i ett värdegrundsdokument utan en inställning att både vilja och våga satsa. En inställning Johan Karlsvärd gärna vill hålla fast vid.

– Nu när vi realiserat vår vision att bli bäst år 2020 är det ändå viktigt att vi fortsätter jobba framåt för att fortsätta vara det goda exemplet och hålla oss kvar i toppen även kommande år.

Alla - tillsammans

Vi når våra mål genom att vi glatt jobbar tillsammans som goda ambassadörer
Vi är delaktiga, ger feedback och respekterar varandra

Renhållning, avfallshantering, återvinning och återbruk handlar väldigt mycket om lagarbete. För att lyckas behöver vi förstå varandra, hjälpa varandra och föregå med gott exempel. En återkommande och uppskattad aktivitet i detta arbete är utbildningsdagarna. I år genomfördes en av dessa dagar tillsammans med fotbollsklubben KDFF i ett pågående samarbete som bland annat genom barn- och ungdomsverksamheten ska bidra till en ljusare, mer hållbar framtid.



Utbildningsdag

Varje år anordnas två utbildningsdagar där hela bolaget, både personal och styrelse, möts för att tillsammans utvecklas som ett gemensamt lag. Höstens utbildningsdag fokuserade mestadels på team building, men även på att utveckla Renhållningens samarbete med fotbollsklubben Kristianstads DFF som höll i dagens många olika aktiviteter.

Vatten sprutar, bollar studsar och spelkort flyger när Renhållningens anställda spenderar en fredag på Vilans IP under ledning av KDFF. Lagvis vallas de runt mellan olika stationer och utmaningar, låtar nynnas, minnet utmanas och lagen samarbetar för att tävla om förstaplatsen.

Bolagets styrelse är som vanligt på plats för att träffa och tävla tillsammans med personalen. En närvaro som är en uppskattad del av utbildningsdagarna för både styrelsemedlemmar och bolagets personal.

Vikten av delaktighet och respekten för varje persons bidrag till verksamheten är en av hörnstenarna i Renhållningens gemensamma värdegrund och genomsyrar hela bolaget.





Hållbarhet i fokus med KDFF

Under en solig och varm sommarförmiddag i mitten av augusti tog personal från Renhållningen emot en hel busslast glada och nyfikna barn på återvinningscentralen i Åhus. Det var deltagare och ledare från KDFFs Summercamp som kom på besök för att lära sig mer om återvinning och hållbarhet. Ett viktigt arbete där personalen på ett pedagogiskt och lekfullt sätt sådde många nyttiga tankefrön om avfall, miljö, återbruk och återvinning hos deltagarna. Som i sin tur imponerade på personalen med sin nyfikenhet, kvickhet och inte minst sitt stora kunnande inom sopsortering.

In genom grindarna på Åhus återvinningscentral rullar en buss. Lastad full med orangeklädda barn i åldrarna sex till tolv år från KDFFs Summercamp. Bussresenärerna kliver ut i det fina vädret, parkerar sina väskor på en solbränd gräsplätt och möts där av ett tiotal ur Renhållningens personal klädda i neongula t-shirts. Lasse, som ansvarar för studiebesöket, hälsar välkommen och berättar lite kort om vad som väntar. Kommunikatör Mathilda delar ut pennor och quiz till deltagarna som genast sätter igång att spåna fram kluriga lagnamn.

Strax går "Sopdykarna", "Pantarna", "Soporna" och de andra lagen till sina respektive stationer där information ges och mängder med frågor ställs och besvaras. De flesta frågor handlar om det som presenteras och det som ska besvaras på quizet, men även andra, högst spontana frågor och inlägg förs fram. Engagemanget är stort hos både personal, ledare och barn. Liksom nyfikenheten och viljan att berätta vad man lärt sig tidigare under det Summer camp som redan pågått en vecka.

Projektledare Lars-Göran "Lasse" Nilsson stormtrivs. Han berättar att studiebesöket är en av aktiviteterna i ett större samarbete mellan Renhållningen och fotbollsklubben KDFF. Ett samarbete som inletts för att skapa och verka för en social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. Där A-lagsspelare och andra

i klubben utbildas till miljö- och avfallsambassadörer för att i sin tur vara goda föredömen för barn och ungdomar både i klubben och andra sammanhang. Ett sätt att bygga från grunden alltså.

De tio frågorna på quiz-lapparna betas av, en efter en. Det har utlovats fina priser till det vinnande laget och tävlingsinstinkten har väckts hos många av deltagarna. På de olika stationerna berättas det både om farligt avfall, trädgårdsavfall, återvinning, fyrfackssortering och återbruk. En del är köpsugna och börjar bjuda på återbrukssakerna, andra fascinerar av storleken på sopbilarna och vilken fin utsikt man har från förarhytten. Någon passar på att tipsa chaufför Jenny om doftgran i hytten innan nästa station besöks.

När alla frågor besvarats och alla fått den information som var tänkt att ges står lunch på schemat. Grupp för grupp hämtar mat, alla händer rengörs med handsprit, och en lugn matstund på den knasterorra gräsmattan avnjuts. Därefter ska det bli vidare bussfärd mot strand, bad och obligatorisk eftermiddagsglass. Men innan dess blir det uppvisning i sopsortering. Var och en av deltagarna visar utan minsta tvivel var skåpet ska stå, det vill säga hur plast-, pappersförpackningar, pantflaskor och bestick ska sorteras. Mitt i prick, rakt i krysset.

Framtiden är ljus.



Kundfokus

Vi gör det lilla extra för att skapa mervärde för våra kunder

Vi bemöter alla med god service och hög kvalitet

Att kunna ge våra kunder relevant information i rätt tid tycker vi är viktigt. Det är en av anledningarna till att vi under året tagit fram och lanserat en mobilapp. Utbildning och inspiration är också något vi värdesätter och tror kan skapa en bättre förståelse för vikten av vårt gemensamma uppdrag. Här kommer vårt nya kundmagasin Åter! och inte minst vår nya miljöpedagog att kunna göra stor skillnad.





Åter!

En väldigt viktig utmaning för Renhållningen är att nå ut med relevant information till alla våra kunder. Vårt uppdrag är att hämta det avfall som våra kunder producerar och se till att det tas om hand på bästa sätt med miljö, service och kundnytta i fokus. Ett uppdrag vi vill informera om på ett sätt som når alla kommunens hushåll. Där vi samtidigt kan inspirera läsarna till en bättre och mer hållbar miljö. Sagt och gjort. Under det gångna året hälsade vi Åter! välkommen, Renhållningens nya kundmagasin.

Under flera år skickades nyhetsbladet SorteraMera ut tillsammans med fakturorna. När allt fler kunder klokt nog valde att få sina fakturor digitalt, minskade antalet som tog del av informationen i nyhetsbladet. Därför tänkte vi om och resultatet blev det nya kundmagasinet Åter!. Ett magasin som landar i samtliga kunders brevlåda och bidrar med både information och inspiration om återvinning, miljö och hållbarhet.

Åter! ger inte bara viktig information om sophämtning och återvinningscentraler. Det fokuserar också på hur vi tar tillvara och hushåller med jordens resurser, hur kretslopp fungerar och hur saker återvinns och återanvänds. Renhållningen jobbar nämligen med mer

än bara hantering av sopor. Det är minst lika viktigt att förebygga och minska mängden avfall. Ett område där alla behöver hjälpas åt.

Väl medvetna om att ett utskick av en trycksak kan anses rimma dåligt med vårt fokus på hållbarhet och miljö, försäkrar vi att Åter! är klimatkompenserat hela vägen från produktion till distribution. Vi tror och hoppas att innehållet kommer att ha en positiv påverkan på våra kunder. Att det ska inspirera till att göra fler medvetna och hållbara val i vardagen.

Tillsammans kan vi göra skillnad.

Mobilapp

Under året utökade Renhållningen servicen ytterligare till invånarna i Kristianstads kommun genom lanseringen av en mobilapp – ett snabbt, enkelt och kostnadseffektivt sätt att få ut aktuell information om tömning och annan avfallshantering.

Som ett led i att öka servicen och förenkla informationen avseende avfallshantering för alla som bor i Kristianstads kommun släpptes i juni en mobilapp.

Via appen får kunder en notis till sin telefon dagen innan kommande soptömning för den eller de adresser som anges – kunder kan via appen enkelt hålla koll på soptömningen vid flera olika adresser om de vill. Notiser skickas även vid eventuella driftstörningar eller avvikande öppettider. I appen finns också kartor och aktuella öppettider för kommunens alla återvinningscentraler, våra senaste nyhetsartiklar och länkar till vår sorteringsguide och till kommunens sida för att registrera sig i återvinningscentralernas passersystem.

Mobilappen kommer efterhand att utökas med nya funktioner för att på bästa sätt förbättra och förenkla informationen för användarna kring renhållning och avfallshantering i kommunen.

Tidigare skickade Renhållningen varje vecka ut 12 000 sms, många till flera telefonnummer registrerade på samma adress. Utskicket var dessutom förknippat med en relativt stor kostnad. En kostnad som i och med appen kunnat frigöras och användas till andra utvecklingsområden.

Appen är gratis att använda och finns att ladda ner där appar finns.





Miljöpedagog

Renhållningen har under många år strävat efter att vara nytänkande, sätta och nå högt ställda mål och ständigt ligga i framkant. Ett målmedvetet arbete som i år ledde hela vägen till utmärkelsen "Årets avfallskommun". Men, vi vill ta ett steg till. Vi vill att våra kunder verkligen ska förstå varför vi ska hantera vårt avfall på ett visst sätt, och hur vi bör tänka för att minska de totala avfallsmängderna för att främja miljön. Det är här miljöpedagogiken kommer in. Läran om att lära ut hur vi kan leva mer miljövänligt. Under 2020 anställde vi kommunens första miljöpedagog, Leonie Wendt Bergmark.

Att kunskap och utbildning är viktiga grundpelare i ett utvecklat och väl fungerande samhälle är känt sedan gammalt. En sanning som i högsta grad även gäller avfallshantering. Som ett led i att ytterligare förbättra informationsspridning, kunskapsbildning samt inspirera och engagera kommunens alla invånare vad gäller miljö och hållbar konsumtion, tillsatte Renhållningen under hösten en ny tjänst och Leonie Wendt Bergmark blev Renhållningens första miljöpedagog.

– Som miljöpedagog vill jag väcka nyfikenhet inom ämnet avfall och väcka lusten att lära sig mer om och förstå sin plats i det cirkulära kretsloppet, berättar Leonie. Kärnan i arbetet är avfall som resurs och att driva studiebesöksverksamhet och olika projekt med fokus på förebyggande, återanvändning och återvinning. Den pedagogiska verksamheten ska vara inkluderande, interaktiv och uppmuntra till handling. Vi ska alla känna oss delaktiga med möjligheten att påverka och förändra. Kunskap är grogrunden för det engagemanget och lusten att lära mer!

Returum är byggd för att vara en mötesplats i hållbarhetsfrågor. Kreativa workshops, inspirerande rundvandringar och spännande föreläsningar kommer alla att vara delar av det pedagogiska koncept som har börjat utvecklas.

Renhållningens pedagogiska verksamhet och kommunikation ut till kund är en viktig avfallsförebyggande åtgärd och bidrar till att höja avfallens status i samhället. Vi är helt övertygade att Leonie tillsammans med övrig personal och alla kommunens invånare håller Kristianstad kvar i toppen och tar ytterligare ett kliv vad gäller hantering av vårt avfall och omtanken om vår gemensamma miljö.



Vi fortsätter framåt

Efter att bolaget under året förverkligat den tidigare visionen "Bäst i Sverige 2020", inleddes under senhösten ett utmanande och intressant arbete med att formulera en ny vision. En vision som ska inspirera till framåtanda och arbetsglädje och guida Renhållningen in i en ny spännande tid. Arbetet leds av projektledare Marcus Norrman och miljöpedagog Leonie Wendt Bergmark och utförs i en tvärgrupp bestående av medlemmar från alla delar av verksamheten. Målet är att den nya visionen ska vara satt under våren 2021.

Under tiden som visionen växer fram fortgår bolagets kärnverksamhet parallellt med diverse utvecklingsprojekt, såsom framtagningen av en utvecklad miljöpedagogisk verksamhet, med bland annat en ny barnbok. Samtidigt kommer arbetet med en ny avfallsplan för Kristianstads kommun, utbyggnaden av fastighetsnära insamling av förpackningar och tidningar hos flerfamiljshus, utvecklingen av Returums andra etapp, ruttplanering och nya upphandlingar att prägla bolagets arbete framöver.

Renhållningen fortsätter framåt för en mer hållbar framtid. Alla tillsammans.



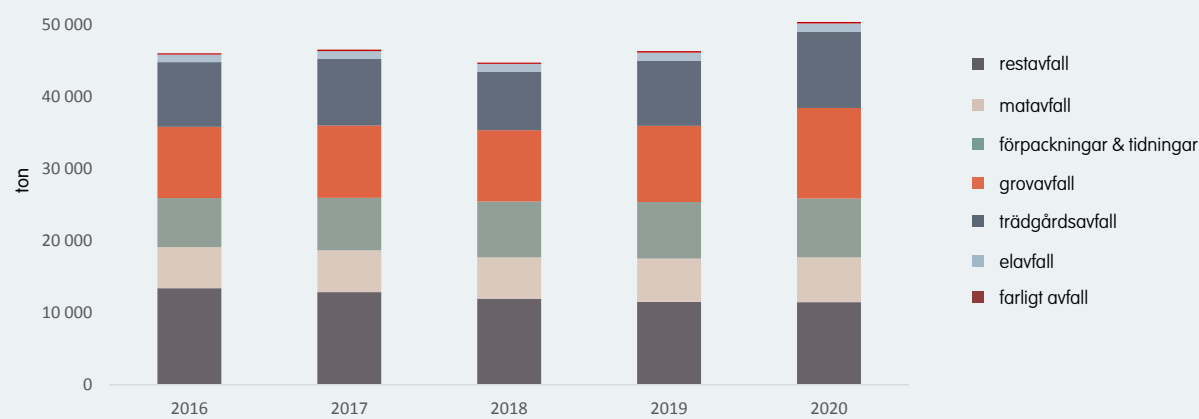




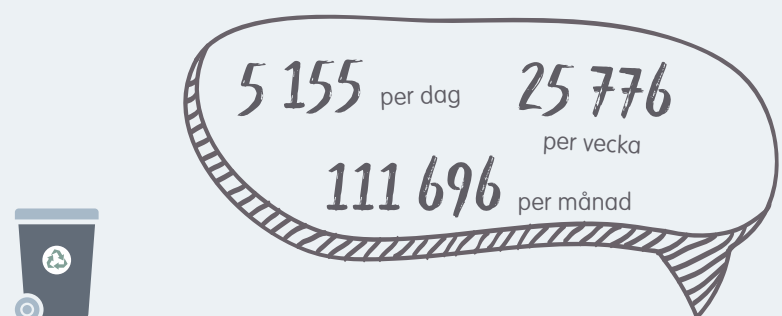
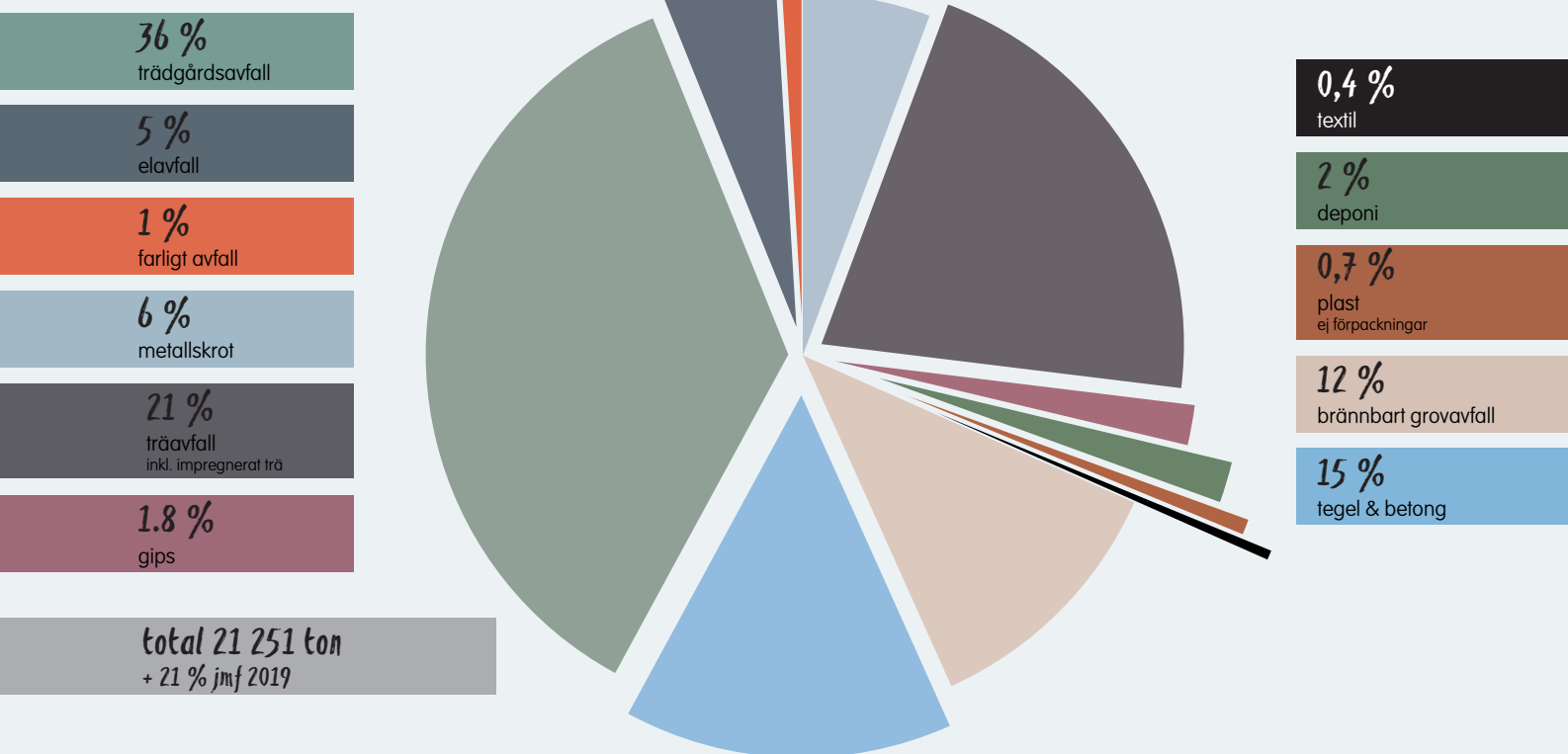
Statistik & fakta 2020

Hur räknar och visar man miljönyttan med sortering av avfall på ett roligt sätt? Hur kan miljönyttan inspirera invånarna i Kristianstad? För att svara på dessa frågor har bolaget under de senaste åren omvandlat sin avfallsstatistik till något vi valt att kalla "rolig" statistik för att öka motivationen och engagemanget.

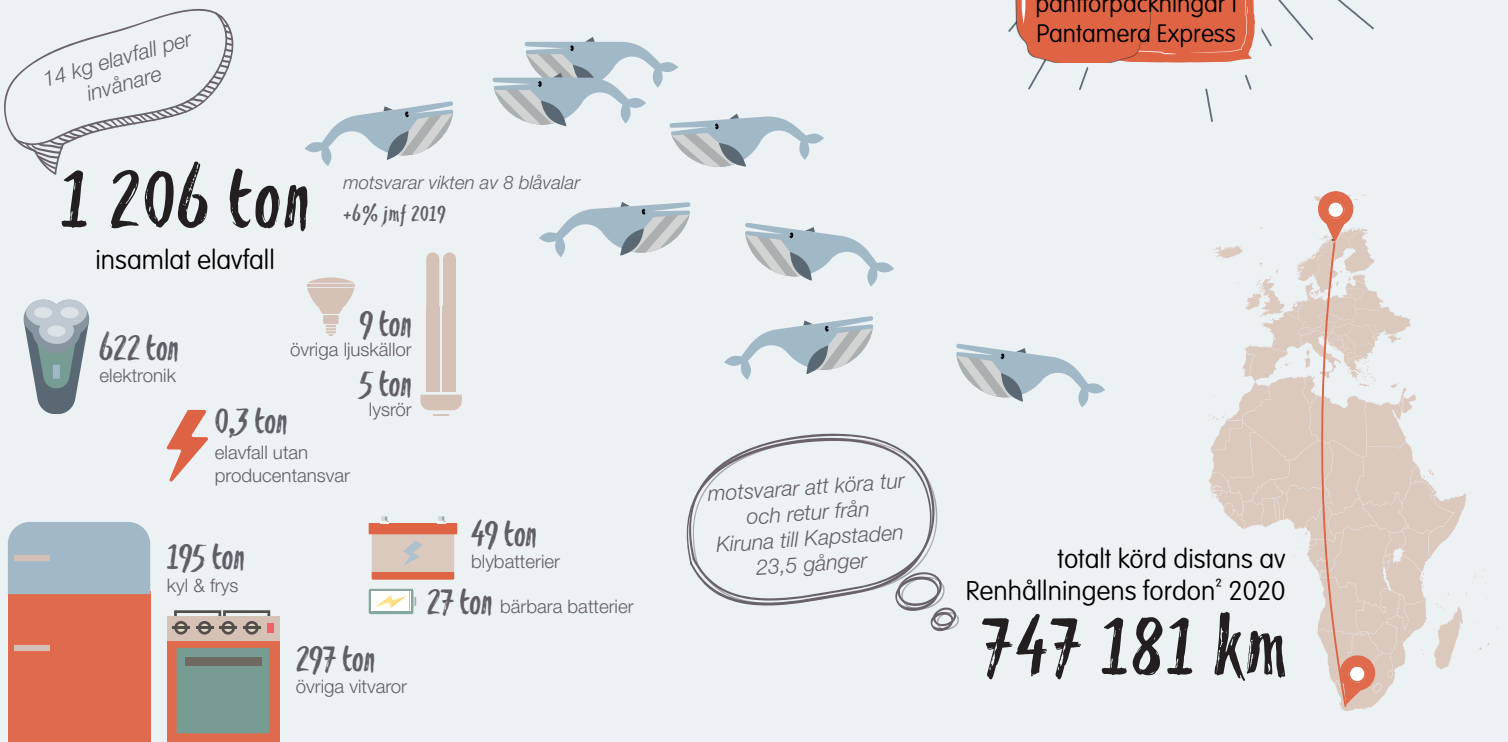
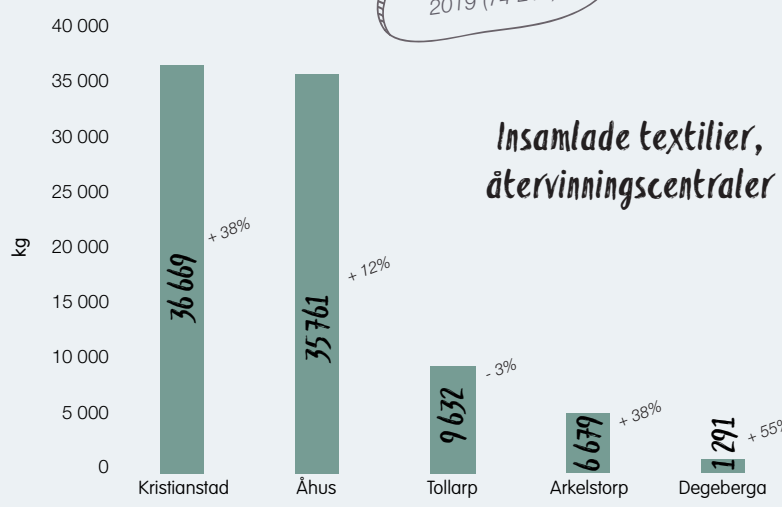
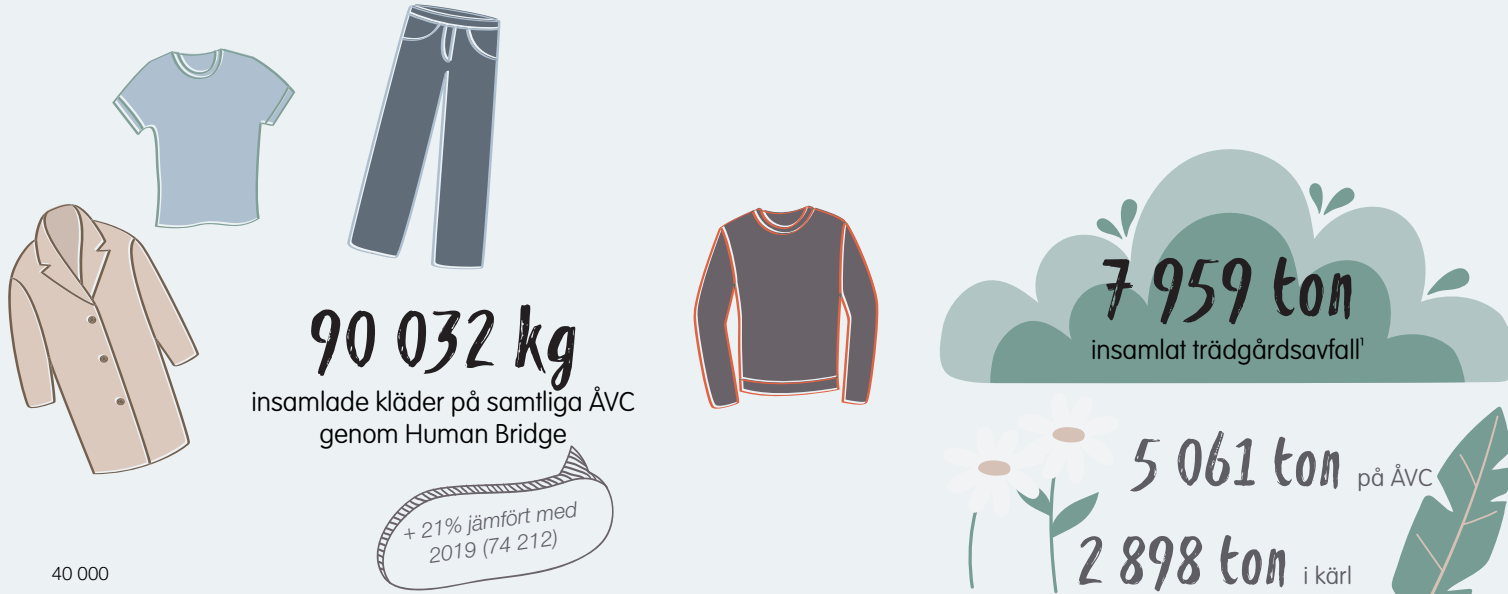
Insamlade mängder avfall



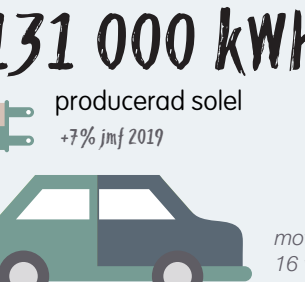
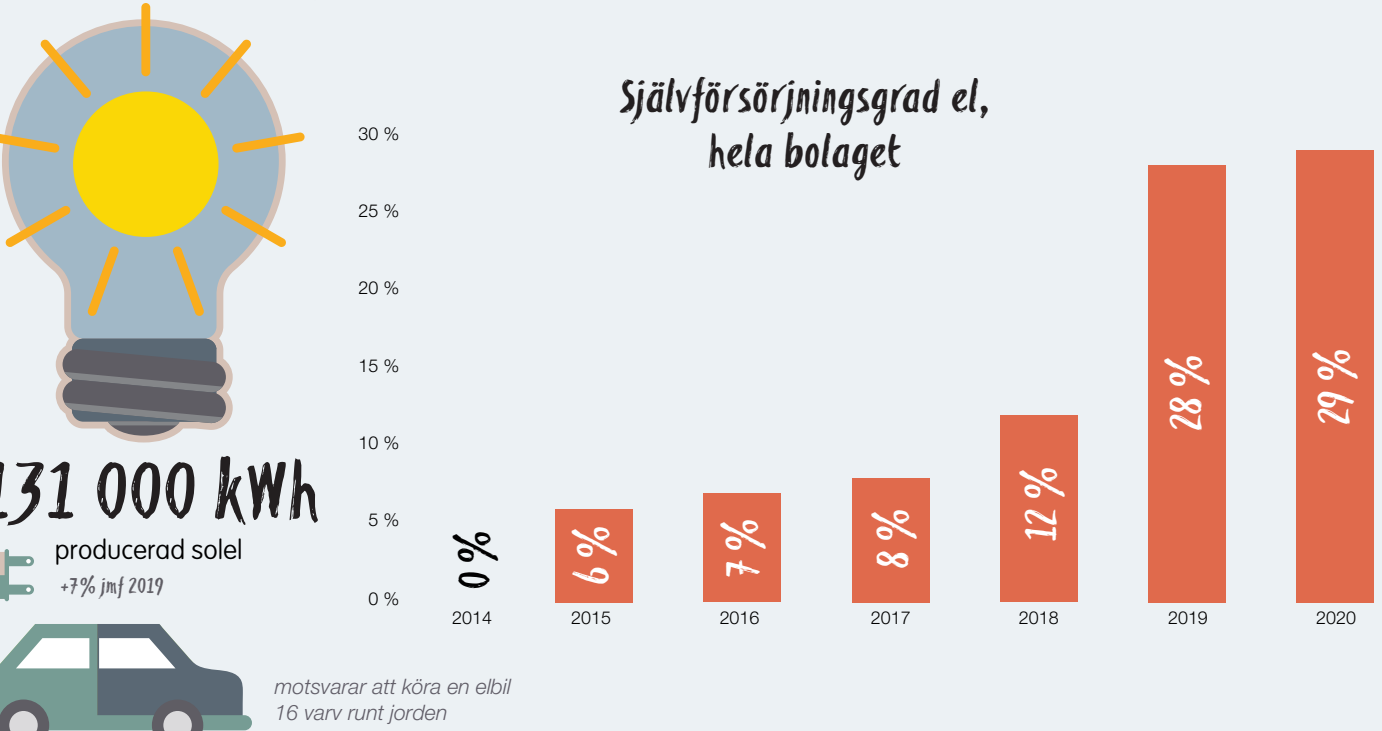
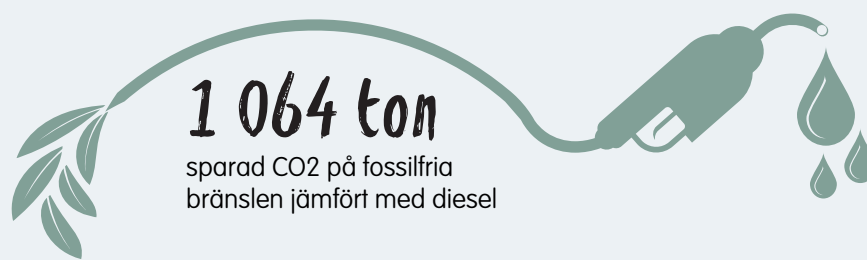
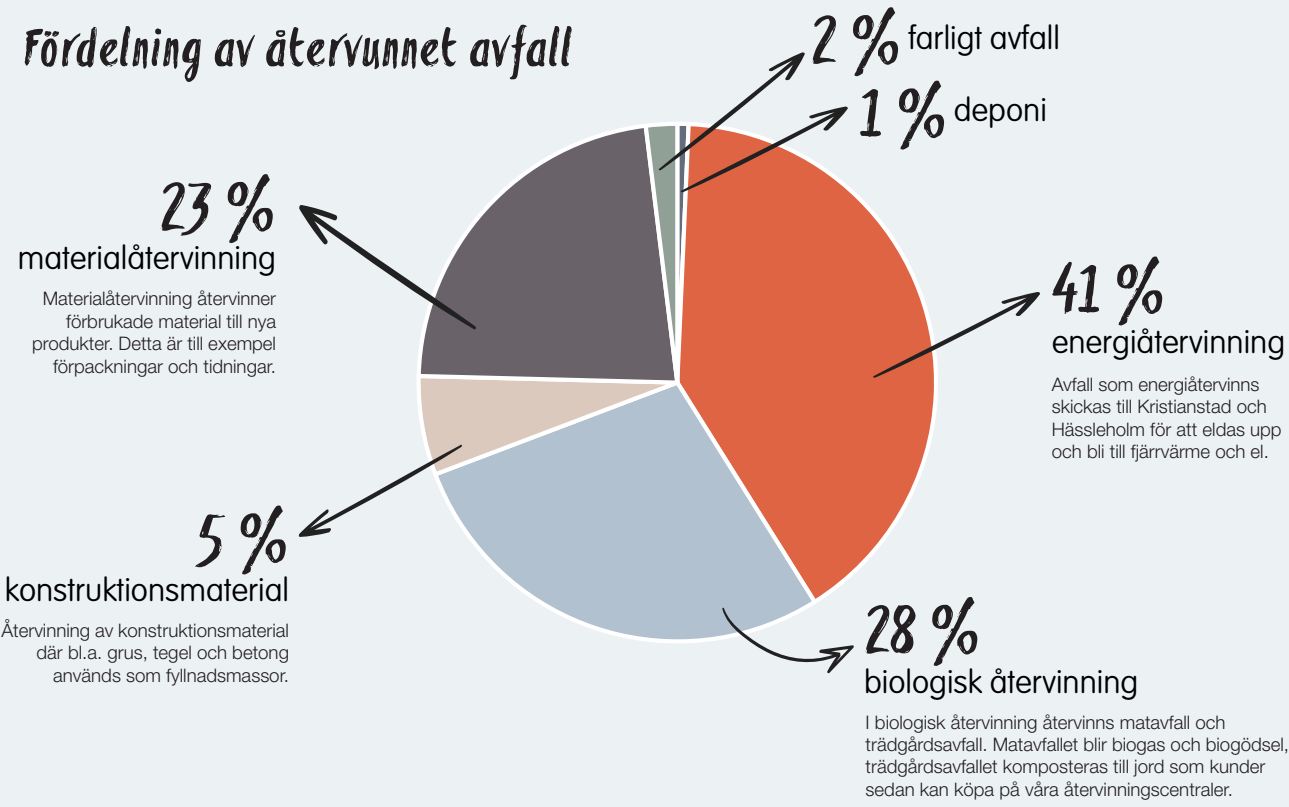
Fördelning insamlat avfall (ÅVC)



1 340 355
tömda sopkärl



Fördelning av återvunnet avfall



motsvarar att köra en elbil 16 varv runt jorden

28 588 träd
sparade genom tidningsinsamling

250 100
totalt antal besök på återvinningscentralerna +16% jmf 2019

¹ ej ris och grenar
² exkl. lastmaskiner och cyklar, hyrbil och privat bil i tjänsten

6 020 ton

insamlat matavfall har producerat:



421 000 kg

biogas

+3,5% jmf 2019

matvaror
& 632 000 liter bensin
körsträcka på 328 varv
runt jorden

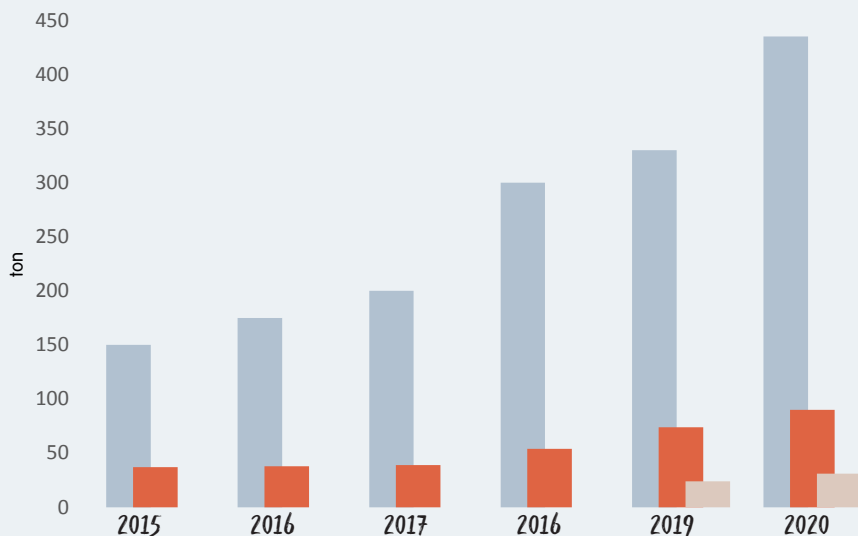
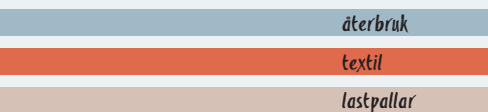


18 060 ton¹

biogödsel

mängden fosfor i biogödslet
ersätter fosfor i ca 120 ton
konstgödsel (NPK)

Insamlade mängder till återbruk

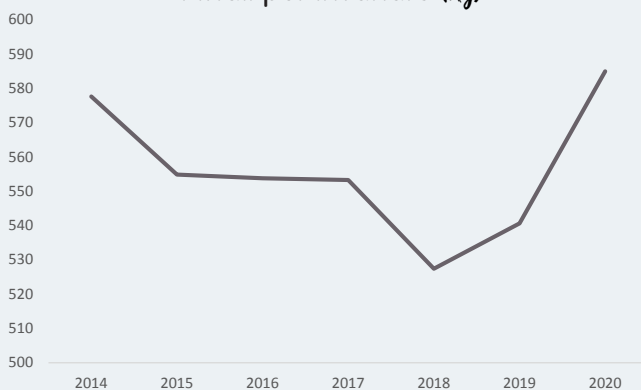


585 kg

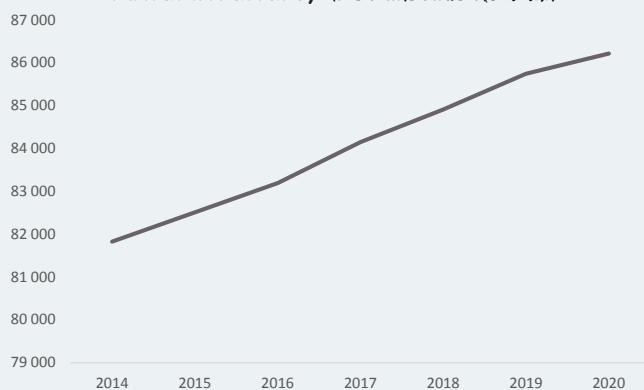
avfall per invånare



Avfall per invånare (kg)



Antal invånare, Kristianstads kommun

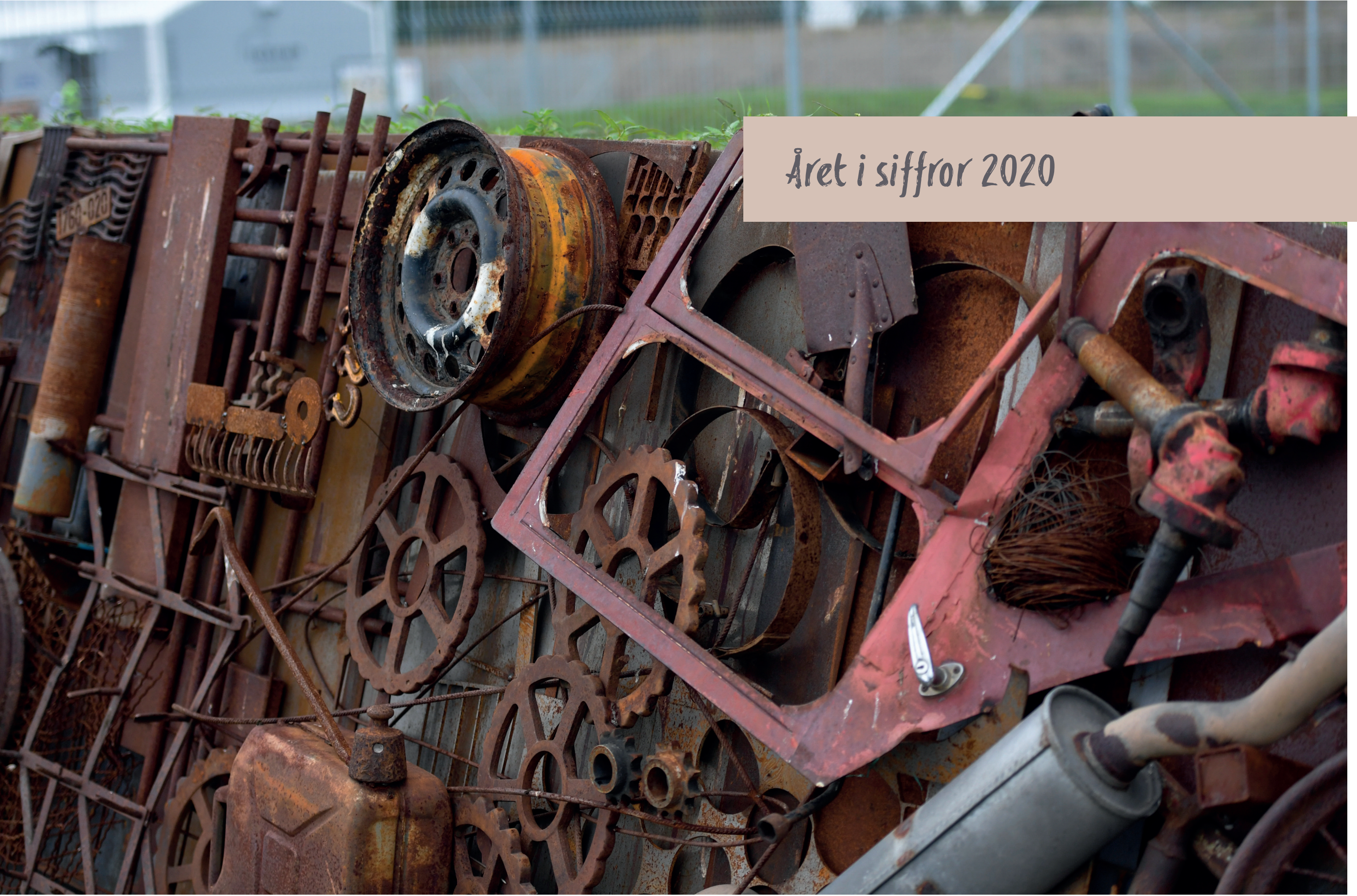


50 431 ton

insamlat avfall²

¹ efter erforderlig utspädning med processvatten i biogasanläggningen

² exkl. slam och latrin



Året i siffror 2020

KRISTIANSTADS RENHÅLLNING AB

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Kristianstads Renhållnings AB, 556002-3136, avger härmed följande årsredovisning för 2020.

Ägandeförhållande

Kristianstads Renhållnings AB ägs av Kristianstads Kommunföretag AB. Kristianstads Kommunföretag AB är i sin tur helägt av Kristianstads kommun.

Information om verksamheten

Bolagets huvuduppgift är att på ett effektivt sätt samla in och omhänderta kommuninvånarnas hushållsavfall med fokus på bästa miljö, service och kundnytta.

Företaget har sitt säte i Kristianstads kommun.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Skuldfört överuttag av taxeintäkter

Bolagets verksamhet är en s.k. monopolverksamhet som ska tillämpa självkostnadsprincipen, vilket innebär att intäkter maximalt ska redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader.

Bolaget har därför fr.o.m. 2015 beslutat att inte betrakta årets överuttag som en vinst utan som en skuld som ska återföras till taxekollektivet. Omräkning av jämförelseåret har gjorts i årsredovisningen. Överuttaget nyttjas för införande av fastighetsnära insamling av förpackningar och tidningar samt investeringar i nya återvinningscentraler.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick under 2020 till 121 637 tkr (117 481 tkr). Nettoomsättningen har ökats med 11 003 tkr (8 435 tkr) avseende minskning av skuld till taxekollektivet och bolaget redovisar därefter 29 231 kr (-25 458 kr) i vinst, varav 29 231kr avser skatt. Finansnettot uppgick till 1 910 tkr (1 421 tkr).

Investeringar

Bolagets investeringar uppgick till 48 816 tkr varav 31 447 tkr avser byggnation av återvinningscentralen Returum och 9 346 tkr avser fordon.

Finansiering

Bolagets soliditet per den 31/12 2020 var 7% (8%). Att soliditeten är låg beror på att bolaget valt redovisningsprincipen att skuldföra överuttaget av taxeintäkter och därmed redovisa noll resultat.

Av kassaflödesanalysen framgår att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 6,7 mkr (10,7 mkr).

Bolaget har skuldförbindelse med Kristianstads Kommun på 200 000 000 kr. Utöver det har bolaget en finansieringslösning i form av ett transaktionskonto i koncernkontot hos Kristianstads Kommun, med en låneram på 50 000 000 kr.

Organisation och personal

Kristianstad utsågs under våren till Årets avfallskommun av branschorganisationen Avfall Sverige som varje år sammanställer hur väl landets kommuner hanterar sitt avfall. En rankinglista där faktorer som kundnöjdhet, återvinning, avfallsmängd och sortering bestämmer placeringen och Kristianstad vann med 92,3 poäng av 100 möjliga.

Personalen på återvinningscentralerna är organiserade i en stor grupp där samtliga arbetar på bolagets alla fyra återvinningscentraler. Detta gör att personalen får ett mer omväxlande arbete och kunderna erbjuds samma service oavsett vilken anläggning de väljer att besöka. Under året har ytterligare en återvinningscentral, Returum, öppnats. Detta innebär att personalen nu arbetar på fem olika anläggningar, och får därmed ytterligare variation i sitt arbete.

Bolagets chaufförer är organiserade i arbetsgrupper där de arbetar tillsammans för att totalt sett få ett så varierande arbete som möjligt. Grupperna hjälps åt så att alla kärl töms och kunderna får bästa möjliga service.

Rekryteringen av semestervikarier gick bra. Detta tack vare att arbetet med rekrytering sattes igång tidigt, och att tillgången på personal var bättre än på många år.

Fokus har fortsatt att ligga på arbetsmiljön vid hämtställen, specifikt för att förbättra och anpassa hämtställen av fyrfackskärl utifrån kundens och chaufförens förutsättningar. Arbetat har fokuserat på framkomlighet samt uppställningsplatser för avfallskärlen, båda i syfte att skapa en bra arbetsmiljö för chauffören.

Året präglades av smittspridning av Covid-19 i världen. Bolaget har, i samråd med kommunen, vidtagit en stor mängd åtgärder för att begränsa smittspridningen. Det handlar bl.a. om social distansering, noggrannhet med handhygien, en nedstängning av samtliga byggnader för personer som inte arbetar hos oss och hemarbete för alla som har en tjänst där detta är möjligt. I samband med hemarbete har en satsning gjorts gällande arbetsmiljön i hemmet, t.ex. gällande ändamålsenliga bord och stolar. Trots ovanstående har verksamhetens grunduppdrag inte påverkats av pandemin.

Upphandlingar och avtal

Nya avtal gällande deponi, gips, impregnerat trä, kommunplast, returträ, wellpapp, asbest, samt tegel och betong tecknades med Stena Recycling AB. Avtal för behandling av brännbart kärlavfall, brännbart grovavfall och trädgårdsavfall förlängdes med ett år.

Upphandling av containrar och behållare till ÅVC Returum genomfördes och levererades under året.

Ett 1-facks renhållningsfordon med gas som drivmedel levererades i mars 2020 och ett 2-facks renhållningsfordon med gas som drivmedel levererades i april 2020.

Ny teleskoplastare och kompaktlastare levererades till ÅVC Returum under året.

Avfallstaxa

Renhållningstaxan var oförändrad under 2020.

Stort fokus under året låg på att ta fram underlag och förslag på en ny avfallstaxa. Taxan godkändes i kommunfullmäktige i november och börjar gälla fr. o. m. 2021-01-01.

Information

Renhållningen spelade i maj in en ny företagsfilm som visar upp samtliga delar av verksamheten och Kristianstads kommun. Filmen ska användas vid diverse företagspresentationer.

Under försommaren lanserade bolaget sin nya app som ersatte den befintliga SMS-tjänsten. I appen får användaren tillgång till sina kommande tömningsdagar och kan följa öppettiderna på sin närmsta återvinningscentral. Appen skickar ut meddelanden dagen innan tömning samt informerar inför avvikande tömningsdagar eller öppettider. Framtagning och utveckling av appen var även ett kostnadseffektivt införande då den ersätter kostnader på upp emot 500 000 kr per år för att skicka ut SMS.

Bolaget ersatte under våren sin befintliga kundbroschyr, SorteraMera, med ett nytt kundmagasin Åter!. Magasinet skickas ut till samtliga hushåll i kommunen och ger inte bara viktig information om sophämtning och återvinningscentraler utan fokuserar också på hållbara tips och inspiration för en miljövänlig vardag.

Renhållningen strävar efter att engagera, inspirera och utbilda alla våra kunder inom avfallshantering, miljö och hållbar utveckling. Under året anställdes därför Renhållningens och kommunens första miljöpedagog. Genom det mänskliga mötet och dialog fokuserar miljöpedagogen på läran om hur vi kan leva mer miljövänligt. Med varierande mötesplatser och projekt som når många olika målgrupper bygger vi kunskap och skapar ringar på vattnet.

IT

Fokus under året har varit att utveckla och anpassa befintliga och nya system för att kunna arbeta på distans under Covid -19.

Insamling av kärlavfall (exkl. trädgårdsavfall)

All hämtning hos villor och fritidshus sker genom fyrfacksinsamling.

Renhållningen har varit med att utveckla clips med reliefskrift till fyrfackskärlen för personer med nedsatt syn.

Hämtning i skift fortsatte för sommartömning 2020 vilket innebar att kärl hos fritidshus tömdes på eftermiddagen och tidig kväll, detta för att effektivisera användandet av bilarna.

Samarbetet med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen, mark- och exploateringsenheten och Tekniska förvaltningen har fortsatt för att hitta lösningar på arbetsmiljöproblem vid hämtställen med långa dragvägar eller där backning krävs på grund av att vändmöjligheter saknas.

Insamlat avfall i fyrfackssystemet:

3 635 ton matavfall och 3 610 ton restavfall samlades in (2019: 3 470 respektive 3 396 ton). 2 886 ton förpackningar och 1 133 ton tidningar samlades in (2019: 2 698 respektive 1 305 ton).

Totala avfallsmängder:

6 020 ton matavfall och 11 464 ton restavfall samlades in (2019: 5 819 respektive 11 510 ton).

Återvinningscentraler

Renhållningen ansvarar för fem återvinningscentraler (ÅVC) i kommunen. Under 2020 gick samtliga centraler över till att drivas i egen regi då den i Kristianstad (Snårap) som tidigare drevs på entreprenad av Stena Recycling stängdes och Returums återvinningscentral öppnade. Under året uppgick den totala mängden insamlat avfall på återvinningscentralerna till ca 21 900 ton.

Den 21 september invigdes återvinningscentralen på Returums hållbarhetspark på Ängamöllans industriområde i Kristianstad. Framtidens återvinningscentral har större kapacitet, fler sorteringsmöjligheter med en sorteringskaj med 20 containerplatser, stora separata ytor för insamling av trädgårdsavfall, en provisorisk tälthall för insamling av återbruk och en huvudbyggnad med både kontor och besökslokaler i form av Skaparverkstad och konferensrum. Returum ska fungera som inspiration och vara ett pedagogiskt centrum för avfallsfrågor, anläggningen präglas av ett helhetstänk kring återvinning, återbruk och biologisk mångfald.

I samband med att Returum öppnade gjordes en översyn av öppettiderna på samtliga återvinningscentraler i kommunen. Utgångspunkten för översynen var att få till en god tillgänglighet och bra service, samtidigt som personalförsörjningen, belastningen och nyttjandet av övriga resurser optimerades och effektiviserades. Som beslutsunderlag i arbetet med de nya öppettiderna användes statistik från passersystemen på de olika återvinningscentralerna.

På återvinningscentralerna i Snårap/Returum, Åhus, Arkelstorp och Tollarp samlades totalt ca 435 ton in till återbruk. Återbruksinsamlingen är en viktig del i bolagets arbete mot att öka fokus på hållbarhet och avfallsminimering.

Miljöpåverkan

Renhållningen bedriver anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken på sina återvinningscentraler. Miljöpåverkan från återvinningscentralerna bedöms som ringa.

Renhållningens negativa miljöpåverkan består främst av utsläpp av växthusgaser från transporter. Bolagets fordonsflotta är helt fossilbränslefri sedan 2015 och samtliga fordon körs antingen på biogas eller HVO100 (hydrerade vegetabiliska oljor). HVO är

ett förnybart bränsle som framställs av t ex slaktavfall och som kemiskt är nästan identiskt med vanlig diesel. Den HVO som Renhållningen använder är fri från palmojla.

Samtlig elenergi som Renhållningen använder är förnybar och en del av denna el är dessutom egenproducerad. Solcellspanelerna på ÅVC Arkelstorp producerade under året 2,66 gånger så mycket el jämfört med vad återvinningscentralen förbrukade. På ÅVC Åhus var produktionen 35 % högre än förbrukningen, det vill säga 1,35 gånger så stor jämfört med anläggningens förbrukning. En mindre mängd solexaminer också produceras i den nya solcellsanläggningen på Returum under hösten. Därmed producerade Renhållningens solcellsanläggningar motsvarande 29 % av bolagets totala elförbrukning.

Samverkan

Avfallsamverkan i Skåne nordost mellan kommunerna Bromölla, Kristianstad, Osby och Östra Göinge kommuner har utretts och ledde fram till ett avtal mellan Kristianstad och Bromöllas kommuner för förberedelse för avfallssamverkan.

Framtida utveckling

Bolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla avfallshanteringen i kommunen och jobbar aktivt med att ta fram en ny vision efter att den tidigare uppnåddes under året.

Arbetet med att utveckla bolagets miljöpedagogiska verksamhet fortsätter. Miljöpedagogiken ska bygga på interaktivt och lustfyllt lärande, samt inkludering och deltagande. Med kunskap om avfallshantering som grundstomme vill vi inspirera och engagera för en mer hållbar utveckling. En grupp/individ ska efter ett möte med oss bättre förstå sin egen plats i och påverkan på det cirkulära kretsloppet.

Planeringsarbetet inför etapp 2 på Returum, som ska bli en återbruksby med möjligheter att lämna, köpa och laga begagnade saker, fortsätter med förhoppning om byggstart tidigt 2022. Den tredje och sista etappen kommer att innefatta flytt av bolagets nuvarande verksamhet med kontor, lager och verkstad från Långebro ut till Returum.

Renhållningen arbetar fortlöpande med att optimera sina sopturer, för att få dem så effektiva som möjligt. En minskning av verksamhetens miljöpåverkan är något som alltid står på agendan.

Arbetet med kompetensutveckling av personalen kommer att fortsätta under 2021, även om pandemisituationen begränsar möjligheterna, främst med praktisk utbildning.

Stort fokus kommer att läggas på den utbildningsdag som ska genomföras i oktober, då bolagets förhoppningar är att denna kan komma att genomföras under ”normala” förhållanden.

Flerårsöversikt (tkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	121 637	117 482	108 216	93 450	82 662
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0	-1 326
Balansomslutning	281 140	252 943	228 743	133 370	87 949
Soliditet (%)	7	8	9	16	23
Avkastning på eget kap. (%)	0	0	0	0	NEG
Antal anställda	78	75	69	62	60

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2019-12-31	10 000 000	1 993 565	-25 458	11 968 107
Omföring av föregående års resultat		-25 458	25 458	0
Årets resultat			29 231	29 231
Belopp vid årets utgång	10 000 000	1 968 107	29 231	11 997 338

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 968 108
årets förlust	29 231
	1 997 339

disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 997 339

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
	1		
Nettoomsättning		121 636 666	117 481 502
Övriga rörelseintäkter		552 084	277 955
		122 188 750	117 759 457
Rörelsens kostnader			
Direkta avfallshanteringskostnader		-36 222 788	-34 210 560
Övriga externa kostnader	2, 3	-23 345 689	-22 851 397
Personalkostnader	4	-40 048 153	-39 856 449
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-20 494 028	-19 419 840
Övriga rörelsekostnader		-168 359	-2 096
		-120 279 017	-116 338 246
Rörelseresultat	6	1 909 733	1 421 211
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		77 106	58 928
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 986 839	-1 480 139
		-1 909 733	-1 421 211
Resultat före skatt		0	0
Skatt på årets resultat	7, 8	29 231	-25 458
Årets resultat		29 231	-25 458

Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	9	219 617	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	10	126 017 976	59 858 907
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	116 522 340	116 882 619
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	1 522 842	39 387 161
		244 063 158	216 128 687
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	8	2 127 235	2 098 004
Summa anläggningstillgångar		246 410 010	218 226 691
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 234 784	1 093 283
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		21 710 625	20 653 880
Fordringar hos koncernföretag	13, 14	6 943 313	6 751 326
Aktuella skattefordringar		1 433 381	1 254 209
Övriga fordringar		333 060	1 279 190
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 073 737	3 682 258
		33 494 116	33 620 863
<i>Kassa och bank</i>		1 214	1 790
Summa omsättningstillgångar		34 730 114	34 715 936
SUMMA TILLGÅNGAR		281 140 124	252 942 627

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16, 17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10 000 000	10 000 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 968 108	1 993 565
Årets resultat		29 231	-25 458
		1 997 339	1 968 107
Summa eget kapital		11 997 339	11 968 107
Obeskattade reserver	18	11 226 084	11 226 084
Avsättningar	19		
Avsättningar för pensioner		8 618 000	8 800 000
Långfristiga skulder	20		
Skulder till Kristianstads kommun	14	219 965 917	177 997 987
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 053 016	12 762 057
Skulder till koncernföretag	13	1 999 942	1 594 490
Övriga skulder		4 597 054	3 820 359
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	13 682 772	24 773 543
Summa kortfristiga skulder		29 332 784	42 950 449
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		281 140 124	252 942 627

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:
Avskrivningar
Realisationsresultat vid försäljning av materiella
anläggningstillgångar
Förändring av ränteskuld
Förändring i avsättningar
Betald skatt

Kassaflöde från den löpande verksamheten före
förändringar av rörelsekapital

Kassaflöde från förändringar i
rörelsekapitalet

Förändring av varulager
Förändring av kortfristiga fordringar
Förändring av kortfristiga skulder

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar
Försäljning av anläggningstillgångar

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Finansieringsverksamheten

Upptagna lån

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Årets kassaflöde

Likvida medel vid årets början
Likvida medel vid årets slut

2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
0	0
20 494 028	19 419 840
61 503	-20 743
-15 923	-117 949
-182 000	69 055
-179 172	-67 851
20 178 436	19 282 352
-141 500	-195 605
305 919	45 669
-13 601 742	-8 430 224
6 741 113	10 702 192
-48 583 939	-43 461 585
-232 536	0
106 856	22 838
-48 709 619	-43 438 747
41 967 930	32 704 176
41 967 930	32 704 176
-576	-32 379
1 790	34 169
1 214	1 790

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare har årets överskott redovisats som vinst och tidigare års vinster som balanserat resultat. Bolaget har under 2015 bytt redovisningsprincip så att överuttag avseende monopolverksamheten skuldförs till taxekollektivet. Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 10.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår uppgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	År
Kontorsbyggnader	33
Fjärrvärmeinstallation	20
Verkstadsbyggnad och miljöhus	20
Återvinningscentraler	30-75
Markanläggning	15-75
Staket och plank	10
Solceller	30
Container och kärl	8-12
Fordon	7-8
Datautrustning	3
Övriga inventarier	5-10

Skulder för överuttag från taxekollektivet

Bolaget verksamhet är s.k. monopolverksamhet som ska tillämpa självkostnadsprincipen vilket innebär att intäkter maximalt ska redovisas motsvarande för verksamhetens nödvändiga kostnader. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna. Då bolaget står inför stora investeringar i samband med införande av fastighetsnära insamling av förpackningar och tidningar samt investeringar i nya återvinningscentraler planeras överuttaget att användas till dessa framtida investeringar.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde anses varorna beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Pensionsförpliktelser

Inom bolaget finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt FAR SRS RedR 4, Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad. Bolaget har utfäst förmånsbaserade pensioner till anställda. Bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension har härvid ett nuvärde, bestämt för varje anställd av bland annat pensionsnivåen, åldern och i vilken grad full pensions blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder, och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Pensionsåtagandena redovisas som en avsättning i balansräkningen. Pensionsåtaganden för tjänstemän som är tryggade genom försäkring, redovisas som en avgiftsbestämd plan. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut. Även fordran på Kristianstads kommun avseende gemensamt bankkonto ingår med 9 711 tkr.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 215 237 kronor. (190 201 kr)

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	227 364	74 402
Senare än ett år men inom fem år	557 700	0
Senare än fem år	0	0
	785 064	74 402

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2020	2019
PWC AB		
Revisionsuppdrag	52 200	82 500
Övriga tjänster	0	0
	52 200	82 500

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	11	12
Män	67	63
	78	75

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	1 367 077	1 391 991
Övriga anställda	25 743 164	25 845 483
	27 110 241	27 237 474

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	563 673	459 868
Pensionskostnader för övriga anställda	3 710 417	2 592 999
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 936 729	8 537 250
	12 210 819	11 590 117

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	39 321 060	38 827 591
--	------------	------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	43 %	43 %
Andel män i styrelsen	57 %	57 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från företagets sida har Johan Karlsvärd rätt till 6 månaders uppsägningstid samt ett avgångsvederlag motsvarande 12 månader

Not 5 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2020	2019
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	16 %	14 %
Andelar av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	19 %	19 %

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt temporära skillnader	-59 492	-79 949
Outnyttjade underskottsavdrag	88 723	54 491
Totalt redovisad skatt	29 231	-25 458

Avstämning av effektiv skatt

	Procent	2020	Procent	2019
Redovisat resultat före skatt		0		0
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	21,40	0	21,40	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-16 605		-25 458
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäker		0		0
Skatteeffekt av andra ej bokförda kostnader		0		79 949
Förändring uppskjuten skatt temporära skillnader	20,60	45 836	20,60	-79 949
Redovisad effektiv skatt		29 231		-25 458

Not 8 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2020		
Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	281 463	281 463
Skattemässiga underskottsavdrag	1 845 772	1 845 772
	2 127 235	2 127 235
2019		
Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	340 955	340 955
Skattemässiga underskottsavdrag	1 757 049	1 757 049
	2 098 004	2 098 004
Förändring av uppskjuten skatt		
	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträkning
		Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	340 955	-59 492
Skattemässiga underskottsavdrag	1 757 049	88 723
	2 098 004	29 231
		2 127 235

Not 9 Goodwill

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	446 987	446 987
Omklassificeringar	232 536	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	679 523	446 987
Ingående avskrivningar	-446 987	-446 987
Årets avskrivningar	-12 919	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-459 906	-446 987
Utgående redovisat värde	219 617	0
Avser miljötillstånd på återvinningscentralerna.		

Not 10 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	71 526 229	71 526 229
Inköp	746 147	0
Omklassificeringar	67 701 598	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	139 973 974	71 526 229
Ingående avskrivningar	-11 667 322	-9 954 259
Årets avskrivningar	-2 288 676	-1 713 063
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 955 998	-11 667 322
Utgående redovisat värde	126 017 976	59 858 907

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	197 736 107	194 988 142
Inköp	15 766 476	6 795 908
Försäljningar/utrangeringar	-13 592 992	-3 630 775
Omklassificeringar	2 234 038	0
Statligt stöd solceller	0	-417 168
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	202 143 629	197 736 107
Ingående avskrivningar	-80 853 488	-66 775 390
Försäljningar/utrangeringar	13 424 632	3 628 679
Årets avskrivningar	-18 192 433	-17 706 777
Utgående ackumulerade avskrivningar	-85 621 289	-80 853 488
Utgående redovisat värde	116 522 340	116 882 619

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående nedlagda kostnader	39 387 161	2 304 316
Under året nedlagda kostnader	32 303 853	37 082 845
Under året genomförda omklassificeringar	-70 168 172	0
	1 522 842	39 387 161

Byggnation av återvinningscentralen Returum är färdigställd under året.
Kvarstående avser påbörjat arbete med etapp 2 och 3 avseende bl.a. lager, återbruk, kontor m.m.

Not 13 Fordringar och skulder till koncernföretag

I fordringar till koncernföretag ingår fordringar till Kristianstads kommun med 525 tkr.
I skulder till koncernföretag ingår skulder till Kristianstads kommun med 1 037 tkr.

Not 14 Checkräkningskredit

	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kredit Kristianstads kommun	50 000 000	100 000 000
Bolaget har en finansieringslösning i form av ett transaktionskonto i koncernkontot hos Kristianstads Kommun, med en låneram på 50 0000 tkr per den 31 december 2020.		

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	2 529 439	3 336 894
Upplupna intäkter	544 298	345 364
	3 073 737	3 682 258

Not 16 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-aktier	200 000	50
	200 000	

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

	2020-12-31	
Förslag till vinstdisposition		
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:		
balanserad vinst	1 968 108	
årets förlust	29 231	
	1 997 339	
disponeras så att		
i ny räkning överföres	1 997 339	

Not 18 Obeskattade reserver

	2020-12-31	2019-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	11 226 084	11 226 084
	11 226 084	11 226 084

Not 19 Avsättningar

	2020-12-31	2019-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Pensionsskuld	8 618 000	8 800 000
	8 618 000	8 800 000

Not 20 Långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller senare än 1 år och tidigare än 5 år efter balansdagen		
Kristianstads kommun	-219 965 917	-177 997 987
	-219 965 917	-177 997 987

Avser lån till Kristianstads kommun på 200 000 000 kr samt ett transaktionskonto i koncernkonto hos Kristianstads Kommun med en utnyttjad kredit på 19 965 917 kr, låneram 50 000 000 kr.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	-2 642 912	-2 529 248
Upplupna pensionskostnader	-1 187 219	-1 218 438
Upplupna sociala avgifter	-1 528 251	-1 477 886
Särskild löneskatt och avkastningsskatt	-888 176	-701 030
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-231 326	-638 807
Skuld till taxekollektivet	-7 204 888	-18 208 134
	-13 682 772	-24 773 543

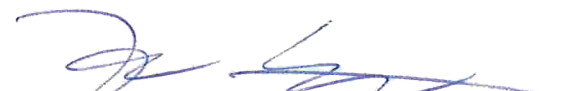
Kristianstad den 8 mars 2021


Bengt Mohlin
Ordförande


Lars Olsson
Vice ordförande


Jesper Persson


Ellena Dellios Vukic


Jens Andersson


Johan Karlsvärd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Mattias Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kristianstads Renhållnings AB, org.nr 556002-3136

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kristianstads Renhållnings AB för år 2020. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 34-51 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kristianstads Renhållnings ABs finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kristianstads Renhållnings AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kristianstads Renhållnings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstads Renhållnings AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kristianstads Renhållnings AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Kristianstad den 12 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Johansson
Auktoriserad revisor

Ledning

Ekonomi- & administrationschef
Ann Sventorp

VD
Johan Karlsvärd

Produktions- & personalchef
Christian Edwardsson



Styrelse

Ordförande
Bengt Mohlin

Vice-ordförande
Lars Olsson (ej närvarande)

Ledamöter
Jesper Persson
Ellena Dellios Vukic
Jens Andersson (ej närvarande)

Ersättare
Ann-Marie Hermansson
Anitha Hellberg-Jönsson
Mathilda Gylling (arbetstagarrepresentant)
(ej närvarande)





Produktion: Mathilda Gylling / Kristianstads Renhållnings AB, Frida Jönsson / Fri kommunikation AB
Text: Mathilda Gylling / Kristianstads Renhållnings AB, Thomas Bengtsson / Fri kommunikation AB
Foto: Rebecca Wallin / Fri kommunikation AB, Daniel Larsson / Fotograf Daniel
Illustration: vecteezy.com, Kristianstads Renhållnings AB, Lotta-Karin Almgren / Fri kommunikation AB
Papper: Scandia 2000 240 gr omslag, Scandia 2000 130 gr inlaga. FSC-märkt papper.
Tryckeri: MixiPrint
Upplaga: 300
Tryckår: 2021





RENHÅLLNINGEN

KRISTIANSTAD



KRISTIANSTADS RENHÅLLNINGS AB

Bruksgatan 5, 291 59 Kristianstad

Besöksadress: Bryggerigatan 3

044 - 13 54 00

renhallningen@kristianstad.se

www.renhallningen-kristianstad.se